

Distribuidora Anônima

Leitura inicial de vendas, margem, recebíveis e confiabilidade financeira.



MENSAGEM EXECUTIVA

A margem média parece saudável.
O risco principal está em volume, recebíveis, contas a pagar e qualidade dos dados.



32,3%
margem média



R\$ 218,4 mil
recebíveis abertos



R\$ 2,09 mi
contas a pagar



Decisão que este Raio-X deve provocar

- Validar contas a pagar antes de decidir pelo caixa.
- Cobrar vencidos 60+ com prioridade.
- Revisar pedidos com margem negativa.
- Trazer produto/estoque para a próxima fase.

Escopo claro: o que o Raio-X conclui, e o que ainda não conclui



Permite concluir com boa leitura inicial

- Vendas e queda de receita
- Margem por pedido e exceções
- Recebíveis e aging
- Dependência de canais/vendedores
- Inconsistências financeiras prioritárias



Não permite concluir com segurança

- Estoque, giro e ruptura
- Curva ABC por produto
- Margem por item/mix
- Validade/lote/rastreabilidade
- Fluxo de caixa executivo completo



Regra de ouro: não automatizar uma leitura financeira antes de validar regra, status e qualidade do dado.

A operação vende com margem suficiente, ou o gargalo real está no caixa e na confiabilidade dos dados?



A margem média é saudável, mas não basta para dizer que a operação está saudável.



Volume caiu

Receita anual reduziu de R\$ 1,46 mi para R\$ 970 mil entre 2022 e 2025.



Caixa pressiona

R\$ 148,8 mil em recebíveis vencidos e contas a pagar sem leitura confiável.



Dado financeiro falha

Linhas marcadas como "Pago" ainda aparecem com valor aberto.



Choque de realidade:

vender com margem e ainda assim ficar apertado é possível quando recebíveis, contas a pagar e caixa não estão confiáveis.

Maturidade preliminar: 3 de 5, útil para sinais, insuficiente para automatização sem validação

Frente	Leitura	Limite principal
Vendas	Sim	sem cliente/produto completo
Margem por pedido	Sim	validar regra de custo
Recebíveis	Sim	validar renegociações/baixas
Contas a pagar	Parcial	status "Pago" com aberto
Caixa	Não seguro	duplicidades e saldo vazio
Estoque/produtos	Não	base não disponível



Decisão de governança

Não usar "caixa" como fonte oficial ainda.

Validar regra de custo antes de analisar margem por produto. Trazer itens de pedido + estoque para a próxima fase.

VALIDAR ANTES DE AUTOMATIZAR

7 dias para validar o crítico; 30 dias para transformar sinal em rotina de gestão



7 dias

Financeiro confiável

Conciliar contas a pagar;
listar vencidos 60+; revisar
margem negativa.



30 dias

Rotina gerencial

Clientes ativos; canais
reais; caixa reexportado;
indicadores semanais.



Estrutural

BI e governança

Integrar produtos/estoque;
automatizar cobrança; criar
painel executivo.



7 dias

Foco em validação
e confiabilidade



30 dias

Organizar visão comercial
e financeira



Evolução estrutural

Integrar, automatizar
e governar dados

Primeiro validar regra e dado. Depois automatizar, integrar e governar.